



Институт
Бизнеса и
Информационных
Технологий

Ассоциация
цифровых
инженеров

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Интерактивная Инструкция Инноватора ИИИ

Сборник методических материалов. Часть I Состав проекта и вводные данные

Игорь Третьяков

Михаил Скворцов

Материал рассчитан на собственников, руководителей и специалистов производственных предприятий, стремящихся (вынужденных) развивать производственную систему.

Описывает применение цифровых инструментов и ИТ-систем на всех этапах реинжиниринга компании: аудит текущего уровня, формирование целевого состояния, составление дорожной карты, определение ресурсов преобразования, метрики состояния и динамики изменения, аналитики данных и рисков.

Включает выдержки из теории, методологические основы, методические материалы, примеры формирования, примеры результирующих сущностей, примеры программной реализации, примеры реальной эксплуатации и реального взаимодействия.

Содержит периодически обновляемую текстовую часть со ссылками на онлайн-публикации, видеоматериалы и программные модули на фреймворке Odoo.

[Обновления брать по этой ссылке](#) или сканируйте QR-код. Документ публикуется по состоянию на текущую дату. Можно подписаться на ежемесячное обновление. Цена подписки, на дату формирования этого документа 1490 рублей в год.



Разлив 2024

Оглавление

АННОТАЦИЯ.....	3
Состав книги	4
Как пользоваться этим документом	5

АННОТАЦИЯ

Этот документ описывает мероприятия по развитию производственной системы на основе цифровизации, для чего проанализированы и описаны:

- Цели проекта цифровизации и подход к проекту
- Выявленные значимые параметры производственной системы
- Цели трансформации производственной системы
- Методы анализа текущего и целевого состояния
- Выявленные точки роста
- Рекомендации по их реализации
- Обоснование их приоритета
- Требования к автоматизированной системе управления
- Критерии контроля эффективности
- Дорожная карта из последовательности мероприятий для перехода (или приближения) к целевому состоянию

Документ составлен в расчёте на регулярное практическое применение и реальный эффект развития бизнеса на обозримом горизонте.

Руководимая авторами участвует во многих проектах по развитию производственных систем, проверяя описанное здесь методики на реальном производстве и придерживаясь принципа 2-14-100. Множество предприятий превратили цифровую трансформацию из мероприятия в процесс, формируя дорожную карту самостоятельно или с нашей помощью. и ориентир — два дня/две недели/квартал оказывается достижимым.

Вы можете изучать материал частями, возвращаясь к нужным разделам, пересматривать свой подход и дорожную карту, пополняя свои знания и навыки обновлениями. Изучающие материал глубоко или столкнувшиеся с конкретной задачей могут повлиять на обновление Книги - работа над материалом идёт на основании обратной связи.

Наше пособие рассчитано на всех, кто занимается практической цифровизацией производства.

Собственники предприятий смогут уточнить своё, влияние цифровизация на производство, контролировать свои инвестиции и влияние на развитие предприятия.

ИТ-директора и специалисты информационных служб могут лучше понять, чего ждёт от них бизнес и производственная система.

Руководители предприятий смогут лучше узнать самые современные инструменты управления и развития производственных систем.

Студенты профильных специальностей, изучающие бизнес-процессы или цифровую трансформацию могут узнать о самых востребованных навыках, как на практике используются теоретические наработки для совершенствования производства.

И в первую очередь, все изложенное в этом учебнике рассчитано на специалистов, развивающих производственную систему — **директорам по развитию**, ищущим самые эффективные инструменты, **руководителям служб РПС**, которым полезно расширять палитру применяемых методов, и **специалистов по цифровой трансформации**, которым полезно взять в свой опыт практики успешных коллег эффективные методики.

Состав книги

Для удобства обновления и распечатки, текстовый материал разделён на несколько тематических частей. В главах есть ссылки и QR-коды, указывающие на Учебный курс, составленный из интерактивных материалов.

Состав курса совпадает с текстом по темам, но отличается по содержанию. В электронной версии есть поясняющие видео (с расшифровкой, опросы, чек-листы, формы и диаграммы, развитый глоссарий, возможность комментировать материал и задавать вопросы.

I Часть Первая – ОГЛАВЛЕНИЕ (этот документ) содержит описание частей и вводные материалы.

II Часть вторая – ПАСПОРТ ПРЕДПРИЯТИЯ Как и зачем описывать модель предприятия, продукт и его жизненный цикл, изучать, описывать и оцифровывать состояние среды и ресурсов.

III Часть третья – ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА – как развивать производственную систему с помощью цифровых инструментов и добиваться своих целей, правильно используя ИТ-решения и данные.

IV Часть четвёртая – АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ - каким образом, из чего, какими средствами построить информационную систему, позволяющую быстрее и эффективнее достигать целей компании.

V Часть пятая – ДОПОЛНЕНИЯ, ОПИСАНИЯ, ГЛОССАРИЙ – дополнительные материалы, описание методик, чек листы и расшифровка аббревиатур и специальных терминов.

Как пользоваться этим документом

Печатная часть рассчитана на Использование в качестве чек-листов, а все объёмные пояснительные материалы вынесены в интерактивную часть, которая нужна для первоначального освоения или выяснения нюансов и тонкостей применения.

Если у вас твёрдая копия, на ней удобно делать свои пометки.

Материал рассчитан не интерактивное использование. Для этого используются QR-коды, сводные списки и перекрёстные ссылки, указывающий на связанные разделы или внешний материал.

В конце книги представлены [методические материалы](#) и [гlossарий](#)

К некоторым разделам есть поясняющее видео и на него указывает ссылка.



Все видеоуроки собраны по хештегу #DFT [здесь](#).

Вопрос-ответ по хештегу #DFT_FAQ [здесь](#).

Электронный курс

[Цифровая Трансформация Производства](#)

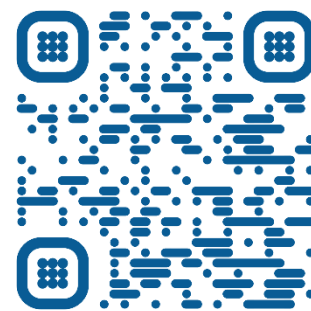
<https://aps365.ru/courses/digital-transformation/>

или переходите по QR-коду слева <=.

Свежие материалы и комментарии

в Телеграм-канале <https://t.me/+DoLfeT8f0YYyMzEy>

или переходите по QR-коду справа =>.



Инфраструктура обновляется и дополняется.

Убедитесь, что у вас самая свежая версия нашего учебника.

Всем добра и удачной цифровизации!